



SK Inc.

Investor Presentation

Jul 2025

DISCLAIMER

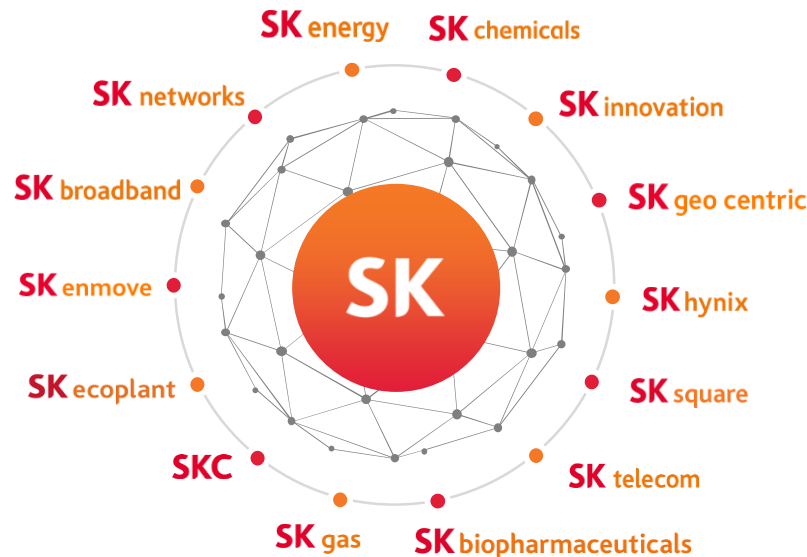
본 자료는 주주 및 투자자의 편의와 이해를 돕기 위해
당사 및 주요 자회사의 최근 실적 및 경영 현황을 알리고자 작성·배포되는 자료입니다.

본 자료의 재무 정보는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며,
본 자료에 포함된 향후 전망은 현재의 사업 환경과 당사의 경영전략 등을 고려한 것으로
미래의 사업환경 변화 및 전략 수정 등 불확실성에 따라 실제와는 달라질 수 있음을
양지하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자들의 투자결과에 대해 어떤 경우에도
법적 책임 소재의 증빙자료로써 사용될 수 없습니다.

다양한 사업 영역에서 시너지를 창출하고 있는 SK그룹의 지주사

SK Group 개요



SK Inc. 현황

- 총 자산 218조원 ('25.1Q, 연결 기준)
 - vs FY23 207조원 (CAGR +4%)
- BPS 473천원 ('25.1Q, 연결 기준)
 - vs FY23 KRW 382천원 (CAGR +19%)
- NAV 38조원 ('25.1H)
 - vs FY23 KRW 28조원 (CAGR +22%)
- FY24 현금 배당 : DPS 7,000원
 - 기본 배당금 5,000원 및 자산 매각 대금을 선제적으로 활용한 추가 배당금 2,000원 지급 (보통주 1주당 기준)

매출 (FY24)
214조원
시가총액*
310조원

글로벌 No.2
반도체 제조사
(SK하이닉스)

대한민국 대표
ICT 기업
(SK텔레콤)

정유·석유화학
및 전기차배터리
대표 기업
(SK이노베이션)

* 시가총액 : 2025년 6월 30일 기준

균형 잡힌 포트폴리오 및 P/F Rebalancing 통한 NAV 성장

NAV ('23.12월)

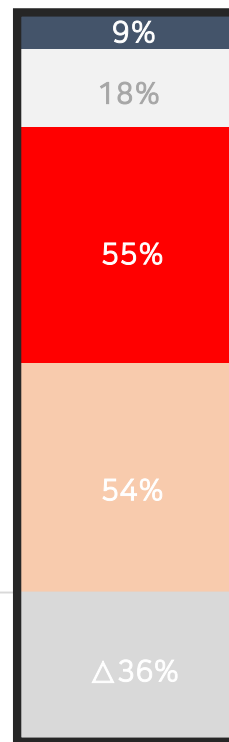
NAV ('25.6월)

+ 9.9조원

28.4조원

38.3조원

- 자기주식
- 영업 가치
- 비상장사 가치
- 상장사 가치
- 순차입금



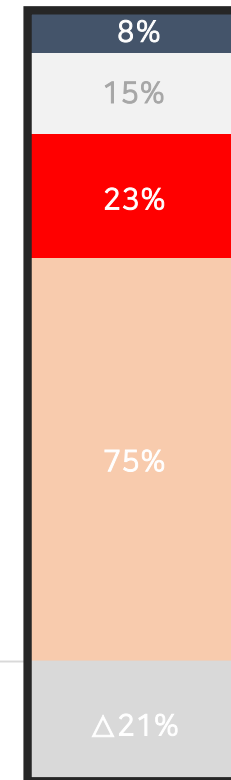
영업 가치 (+0.5 조원)

비상장사 가치 (Δ6.9 조원)

SK E&S Δ4.2 조원, SK머티리얼즈 Δ3.9 조원

상장사 가치 (+13.5 조원)

SK이노베이션 +6.0 조원, SK스퀘어 +5.4 조원 등



[영업 가치]
5.7 조원

IT서비스 2.1 브랜드 등 3.5

[비상장사 가치]
8.7 조원

에코플랜트 1.0 실트론 2.0
팜테코 2.2 기타 3.5

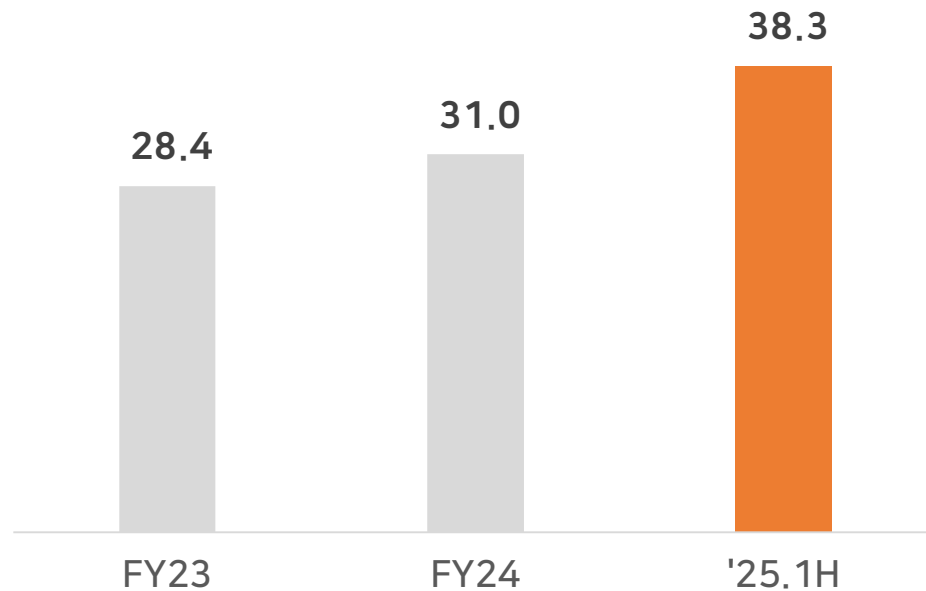
[상장사 가치]
28.9 조원

이노베이션 10.3 텔레콤 3.7
바이오팜 4.6 스퀘어 7.6
기타 2.6 * 시가총액

지속적인 NAV/BPS 증가와 투자 활동 기반의 현금 창출 노력 지속

NAV 추이

[단위 : 조원]



'20년 이후 투자 회수 총 32건

- SK스페셜티, SK바이오팜, G&P(Brazos), ESR, Roivant, Socar 등

자산 매각을 통한
Capital Gains

4.1 조원

내부수익률 (IRR)

18 %

- 투자 자산의 수익 실현을 위한 전략적 활용 방안 모색 지속

※ BPS* 추이

[단위 : 만원]	FY23	FY24	'25.1Q
BPS	38.2	41.6	47.3

* SK E&S의 CGH 지분 매각 및 SK airplus M16 자산 매각 미포함

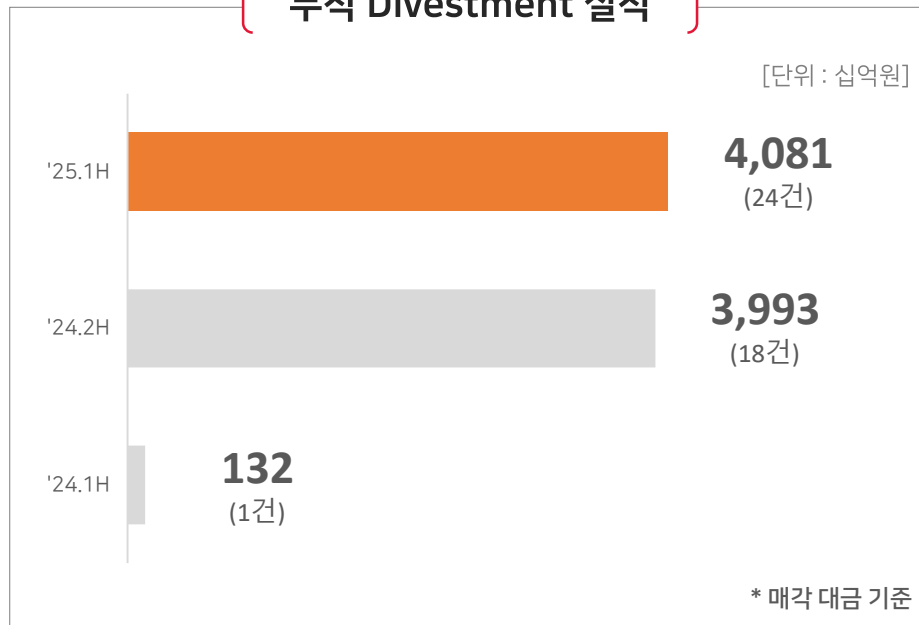
* SK Inc. 연결 기준 주당 기초/기말 지배주주지분 평균

전략적 Divestment 가속화를 통해 재무 안정성 확보

전략적 Divestments

- 연내 10건 이상의 자산 매각을 통해 약 1조원 이상 Divestment 실적 목표
- 추가 Divestment 및 Portfolio Rebalancing 기회 발굴 지속

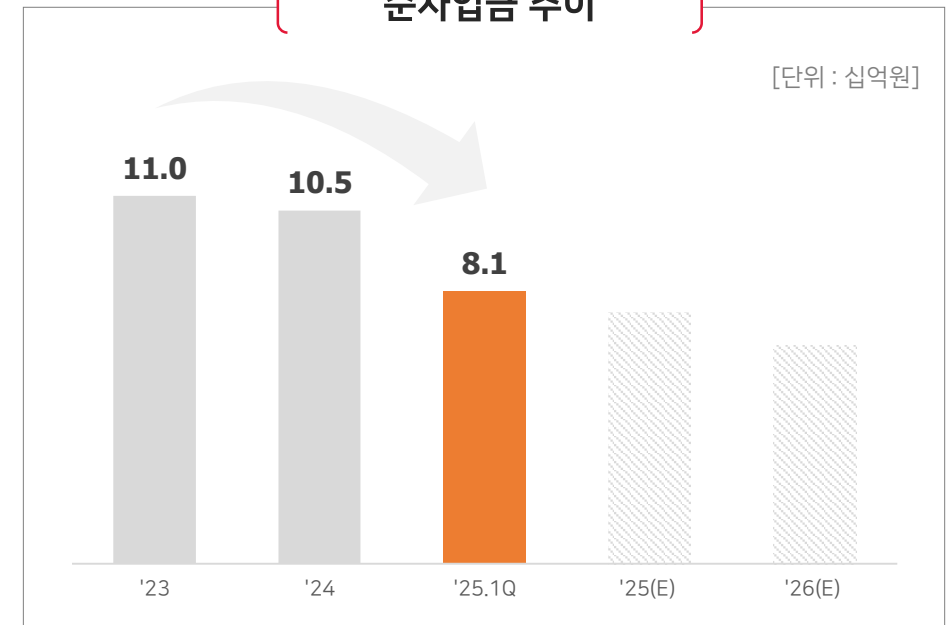
[누적 Divestment 실적]



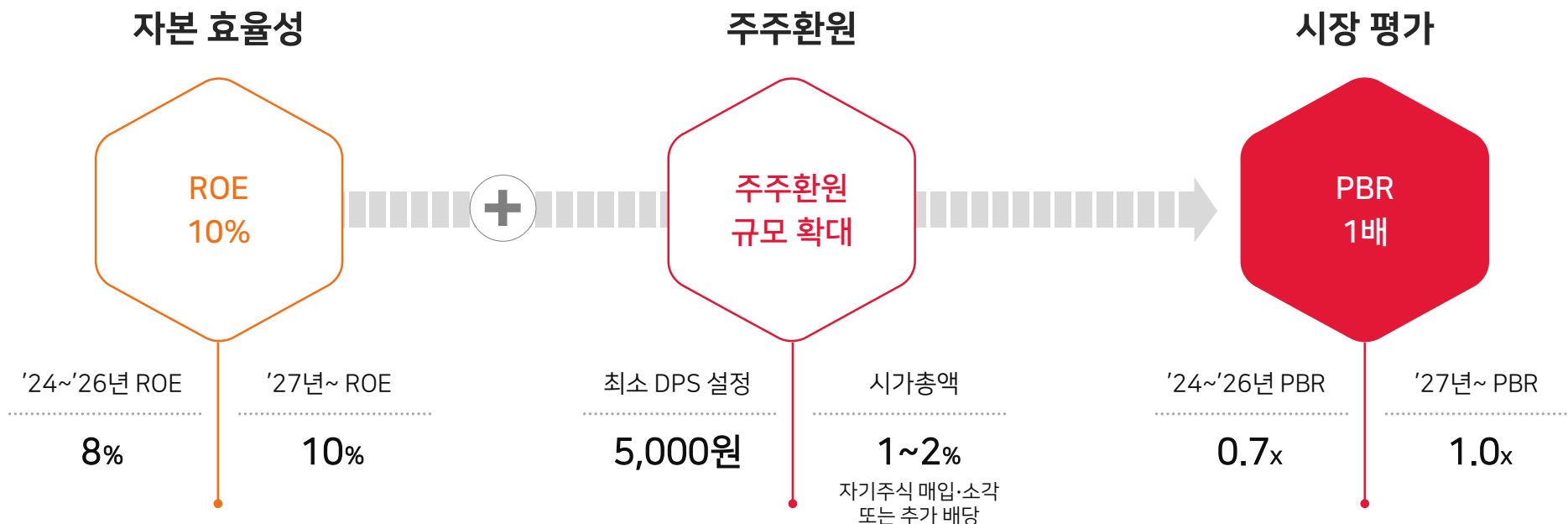
재무 구조 강화

- 금융비용 부담 감소 및 자본 구조 개선
- 미래 성장 영역 발굴 및 투자 위한 자원 비축

[순차입금 추이]



ROE 개선 및 주주환원 규모의 점진적 확대를 통한 PBR 제고



설정 근거 (Setting Basis)

- 적극적인 Portfolio Rebalancing 효과 및 Operation Improvement 목표 달성 기반 중기 목표 설정
- AI 등 신성장 사업의 수익성 가시화를 통한 장기 ROE 목표 상향

- 이익 변동과 무관하게 안정적이고 예측 가능한 배당 보장
- 자산 매각 이익 등을 활용한 시장의 주주환원 확대 요구 반영

- ROE 개선 및 주주환원 규모 확대를 통해, 중기 PBR은 과거 5개년 평균 수준 회복
- 신성장 사업 성과 창출로 투자 매력도 제고하며, 장기적으로 PBR 1배 달성

경영 환경 변동성에도 불구하고 점진적 주주환원 확대를 통해 주주가치 제고 지속

[중기 주주환원 정책 (FY24~FY26)]



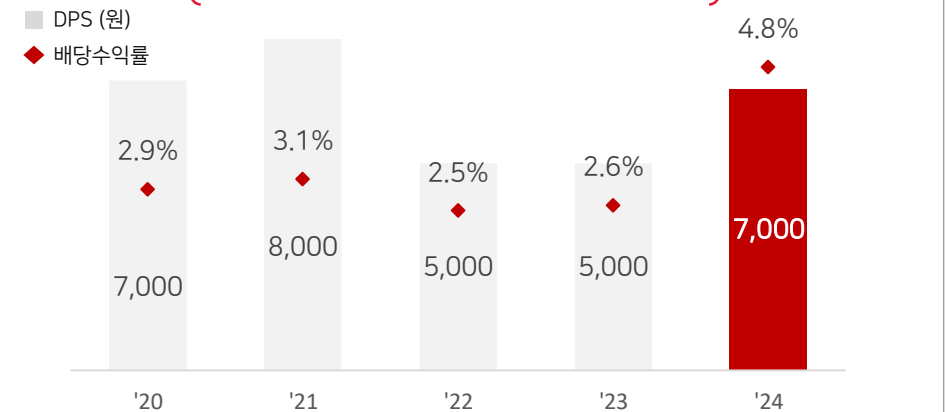
주주의 배당수익 예측가능성 제고를 위해 **연간 주당 최소 배당금 5,000원 (보통주 기준) 설정**



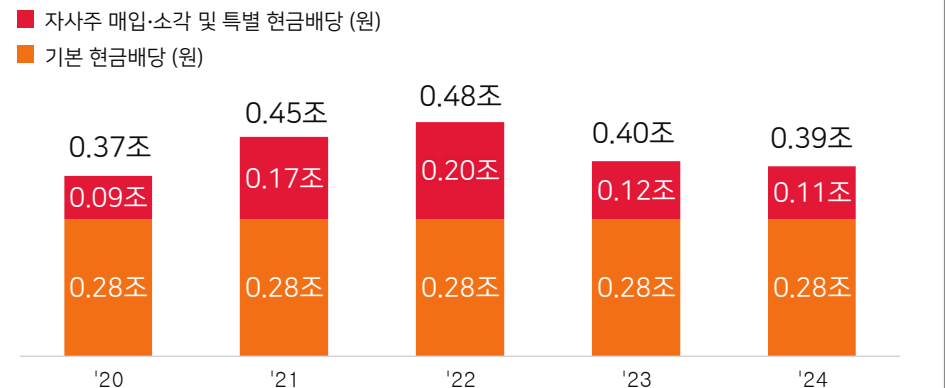
자산 매각 이익 등을 활용하여 시가총액의 **1~2%** 규모의 **자기주식 매입 소각 또는 정기 배당 시 추가 배당금 지급**

주주환원 History

DPS 및 배당수익률



주주환원 합계



[Appendix] 주요 비상장 자회사 분기별 실적

[단위 : 십억원]		1Q22	2Q22	3Q22	4Q22	FY22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	FY23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	FY24	1Q25
SK materials CIC	매출	83	102	113	132	430	90	75	60	74	298	79	88	96	94	357	90
	영업이익	22	33	37	29	120	14	12	10	16	51	14	21	22	23	79	19
	EBITDA	27	38	43	35	143	19	17	15	21	72	21	28	28	29	106	26
	EBITDA Margin	32%	37%	38%	27%	33%	21%	22%	25%	28%	24%	26%	32%	29%	31%	30%	29%
SK siltron	매출	555	597	630	572	2,355	580	492	469	485	2,026	476	503	568	580	2,127	462
	영업이익	119	159	156	131	565	114	70	39	58	281	42	70	94	110	316	38
	EBITDA	219	253	251	235	958	219	170	136	151	676	134	150	173	183	640	105
	EBITDA Margin	39%	42%	40%	41%	41%	38%	35%	29%	31%	33%	28%	30%	30%	32%	30%	23%
SK C&C	매출	412	500	513	632	2,056	462	631	522	801	2,415	548	632	586	798	2,564	586
	영업이익	11	23	17	39	90	7	28	18	60	114	1	24	27	47	99	29
	EBITDA	32	47	44	64	187	30	51	40	82	203	24	46	49	68	187	48
	EBITDA Margin	8%	9%	9%	10%	9%	6%	8%	8%	10%	8%	4%	7%	8%	9%	7%	8%

※ SK 머티리얼즈 CIC 실적은 SK스페셜티, SK에어플러스를 제외한 나머지 자회사들의 단순 합산 기준이며, 감사 받지 않은 실적입니다

사회적 가치 추구 현황 및 성과

June 2025

'18년부터 경영활동 전반에서 경제적 가치와 사회적 가치* 창출을 동시에 추구하는 DBL 경영** 철학을 도입하여, 기업의 장기적인 생존과 지속 가능한 성장 추진 시스템 구축

비즈니스 모델의 가치 Value of Biz. Model

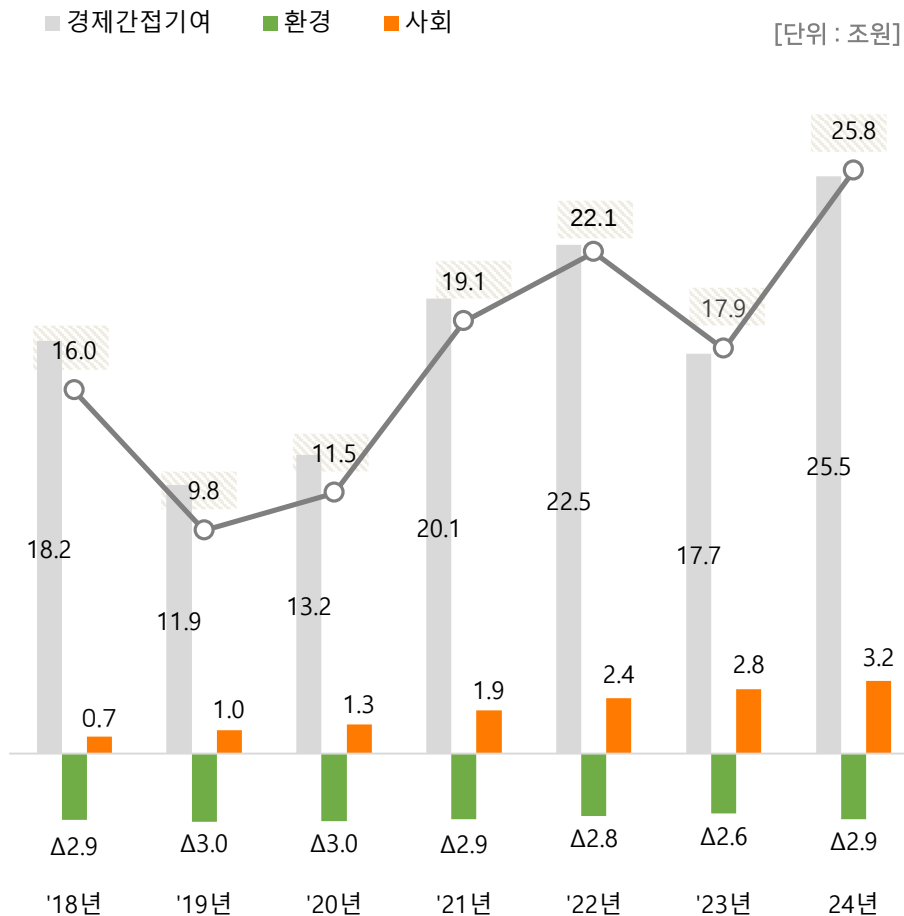


* 사회적 가치 : 사회가 직면하고 있는 다양한 문제들을 해결함으로써 창출되는 가치. 기업이 사회문제 해결에 기여한 성과의 총합을 의미

** DBL(Double Bottom Line) 경영 : 경제적 가치와 사회적 가치를 동시에 추구하는 경영. Bottom line이 손익계산서의 마지막 줄을 의미하기 때문에 여기에 기업 활동으로 창출한 사회적 가치를 화폐화 한 뒤 추가해 두 개의 Bottom line으로 관리한다는 의미

화폐화 측정 영역 중 경제간접기여 및 사회 분야에서 가치 창출 규모의 성장 Trend를 유지하고, 환경 영역에서의 손실이 확대되지 않도록 다양한 친환경 정책 전개 중

[7개년 SV측정 Trend ('18~'24년)]



주요 성과

□ 경제간접기여 : 경영 활동을 통해 국가 경제에 기여

- 사회적 책임 아래 고용 창출 노력 지속, 배당 등 주주환원을 통한 이익 재분배, 납세를 통한 기업 시민으로서의 의무/책임 역할 수행
- * 경영 실적에 연동되나, 국가 경제에 대한 간접 기여 성과로 측정

□ 환경 : 적극적인 친환경 정책을 통해 생산 공정 상의 Negative 환경 영향 상쇄. '30년 (+) 전환 목표

- Net Zero 2040 및 RE100 2040 로드맵과 연계하여 온실가스 및 에너지 지표를 KPI로 관리 중
- SK온 배터리, SK AX 클라우드 사업 등을 통해 화석 연료 사용량, 원재료 절감과 같은 환경오염 감소에 기여

□ 사회 : 동반 성장, 사회공헌, 제품/서비스 등을 통한 사회적 가치 창출 확대

- 남녀고용평등 관련 Index 관리, 인권 경영 방침 수립 등 구성원 및 협력사 대상 동반 성장 노력 지속
- TMAP 서비스를 통한 사고 예방, SK바이오팜 뇌전증 치료제 등을 통해 지역사회 삶의 질 개선

투명하고 선진적인 거버넌스 체계 구축을 통한 이해관계자의 신뢰 확보를 추구하며,
이를 통해 기업의 안정성과 사회적 책임 제고, 지속 가능한 성장을 목표

[거버넌스 개선 History 및 주요 성과]



이사회 구조 선진화

- ESG/인사/전략/감사 등 주요 기능을 수행하는 전문 위원회 설치
- 위원회 기능 활성화를 통해 이사진의 깊은 논의와 독립적인 의사결정 수행을 강화

이사회 독립성/다양성/전문성 강화

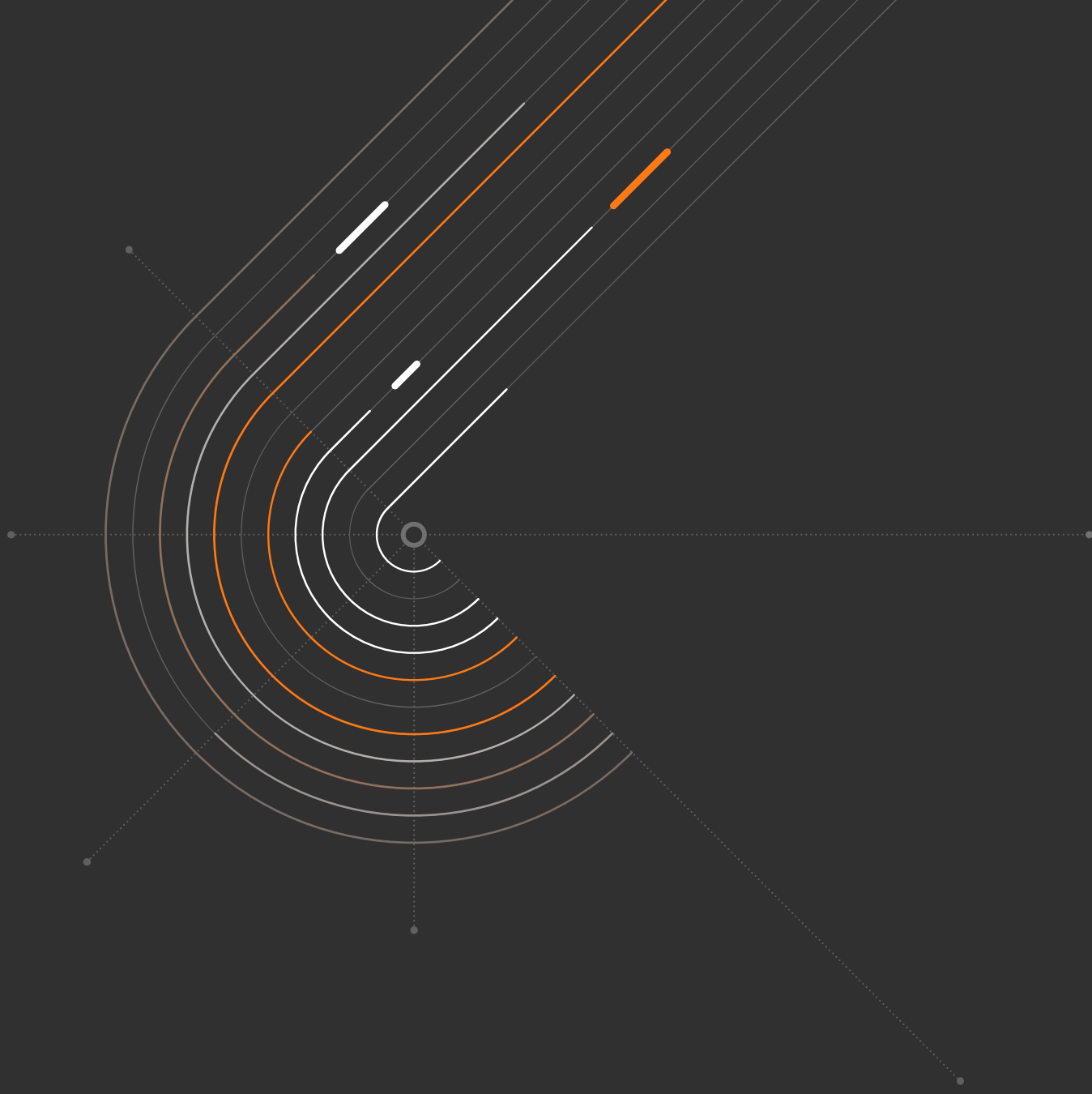
- 사외이사 비중 확대
- 산업, 경영 전문 역량을 갖춘 최적의 이사회를 구성하고 Board Skills Matrix 공개
- 사외이사 교육 활동 실행 및 이사회 활동 평가

이사회 논의 안건 확대

- ESG/SV 관련 안건 등 이사회 논의 및 의사 결정의 범위 확대

ESG 경영 성과와 관련 정보를 투명하게 공개하고 이해관계자와의 지속적인 소통 노력을 인정받아 국내외 평가기관들로부터 우수한 ESG 경영 수준을 인정받고 있음

평가기관	평가항목	평가등급
	본원적 사업 경쟁력과 기업가치 성장성을 종합적으로 평가	3년 연속 AAA 등급 획득
	연결 자회사의 성과를 포함한 지속가능경영 노력을 참고해 평가	- 복합기업 분야 1위 - DJSI World 지속가능경영지수 13년 연속 편입
	기후 리스크/환경 이슈 관련 재무적 영향을 평가 요소에 반영	- 통합 A등급 획득 - Environment A / Social A+ / Governance A
	매년 기업 및 단체에서 발간한 지속가능경영보고서 및 연차보고서 평가	- 美 커뮤니케이션연맹 Spotlight Awards 수상 (Platinum/Gold) 2023년 Spotlight Awards Top 100 Report 선정 (35위)



THANK YOU