

Win-win Growth and Supply Chain

동반성장 및 공급망



Roadmap



정책

협력회사 동반성장 지원 정책

- 협력회사(BP, Business Partner)와의 신뢰를 바탕으로 공정하고 투명한 관계 형성을 위한 커뮤니케이션을 활성화하고 있으며, 다양한 지원 프로그램을 운영
- 대·중소기업간 상생협력 및 동반성장을 위하여 당사는 2차/3차 협력회사 없이 모든 협력업체와 직계약 체제(1차)로 운영
- 구매담당 CPO 주관 하에 동반성장협의회 운영 (월 1회)

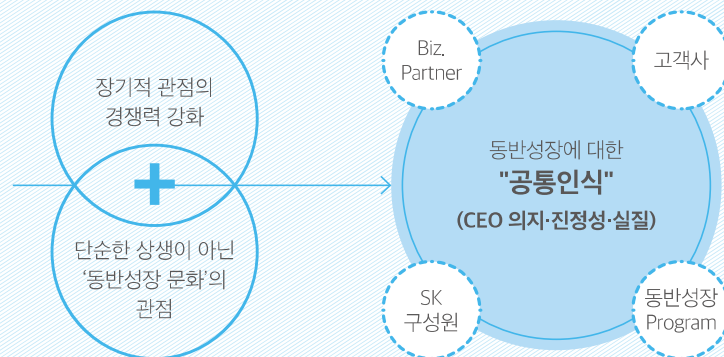
실행/성과 관리

동반성장 평가 최우수 등급

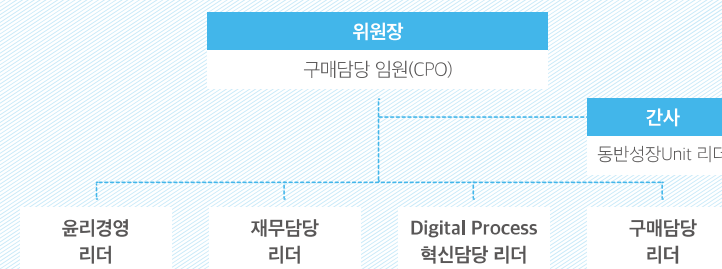
- 동반성장위원회 발표 동반성장 평가 결과, 2014년 이후 6년 연속 '최우수' 등급 획득

동반성장 프로그램 성과

구분	건수
특허 기술 무상 이전	23 건
공동 R&D	15 건
공동 시장 진출 케이스	16 건
기술 자료 임치 케이스	68 건

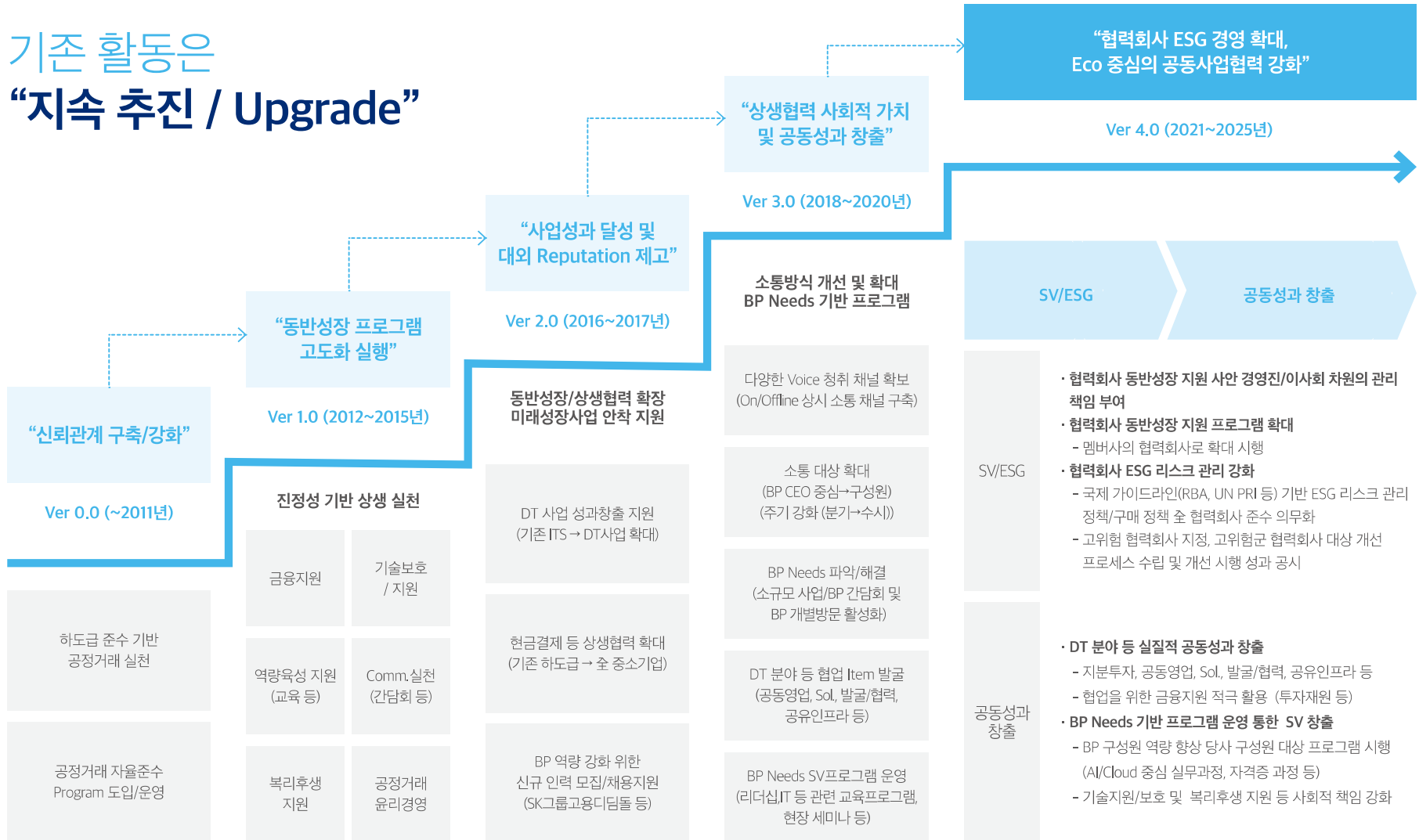


관리체계 및 조직도



동반성장 지원 추진 Roadmap

기존 활동은
“지속 추진 / Upgrade”



협력회사 동반성장 지원

금융(자금) 지원

- 동반성장 펀드/ 네트워크론 운영
- 동반성장 투자재원 출연

기술지원/보호

- 개발방법론, 특허기술 제공
- 공동 R&D 및 마케팅 수행
- 성과공유제도 도입/ 운영
- 기술자료 임차제도 운영

교육/ 훈련지원

- 교육·훈련 지원
 - SK 그룹과정 지원
 - SK(주) 자체 과정 지원
 - 외부 IT 전문과정 수강 지원

사업지원

- 사업정보 사전 공유
- 공동 시장진출
- 경영자문 지원



Comm.활성화

- Biz. Partner 정기 간담회
- 협력회사 개별 방문
- On-line 고충처리센터 운영

복리후생 제도 공유

- 외부 운영사와의 연계
 - 건강검진, 단체상해보험, 상조서비스

공정거래/윤리경영

- 공정거래 4대 실천사항 준수
- 표준하도급계약서 활용
- 윤리경영시스템 운영
- 선제적 RM·윤리경영 활동강화

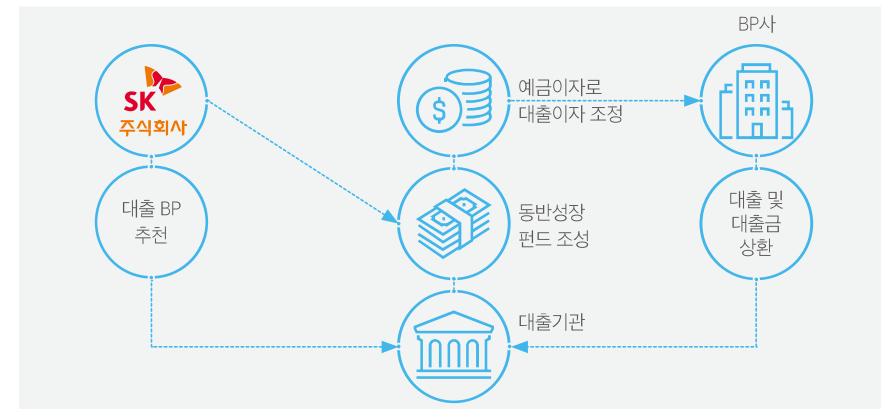
Program 지속 개발

- BP사의 Real Voice를 기반으로,
 - 기존 Program 개선·강화
 - 신규 Program 지속 개발

금융(자금) 지원

- 동반성장 펀드, 네트워크론
 - : 협력회사의 필요 재원을 시중 금리 대비 저리로 확보할 수 있도록 하여 안정적 경영기반을 지원
- 적시 대금 지급
 - : 2006년 이후 하도급 대금 100% 현금결제 시행, 이를 통한 협력회사의 원활한 현금 유동성 확보 및 계획적 재무활동이 가능하도록 조치. 2020년에는 약 141억원 규모의 금융·자금 지원

동반성장 펀드



Comm. 활성화

- 협력회사 정기 커뮤니케이션
 - : 상호 이해 증진에 기반한 파트너십 강화를 통해 실효성 있는 동반성장 추진 기반 확보, '동반성장 Day', 'Biz. Partner CEO 세미나' 등 시행
- 온라인 커뮤니케이션 채널 운영
 - : 협력회사 구매정보시스템을 구축하여 협업 제안·고충처리·경영지원 등 BP사의 Real Voice를 파악하여 요청사항에 대한 진행 결과를 확인

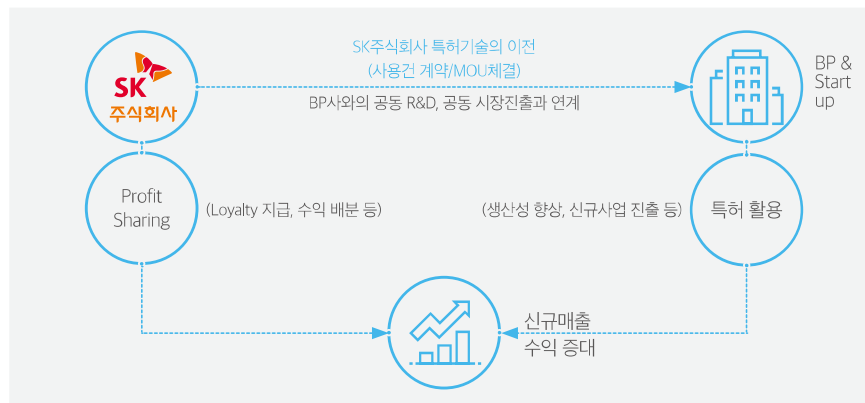


동반성장 DAY



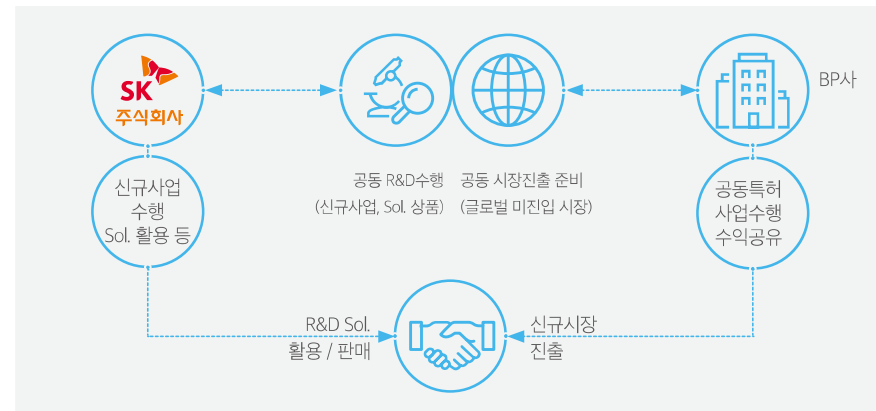
기술지원 및 보호

- SK주식회사 특허기술 제공
 - : 당사 보유 특허기술 사용권을 협력회사 및 스타트업 무상 지원을 통해 중소 IT기업의 기술기반 사업화를 지원
- 협력회사는 신규사업 진출, 신규 Solution 개발, 업무 생산성 극대화가 가능하며, 당사는 성과 공유를 통한 수익분배(Profit Sharing), 공동 특허출원에 따른 지재권 확보 등 효과 기대



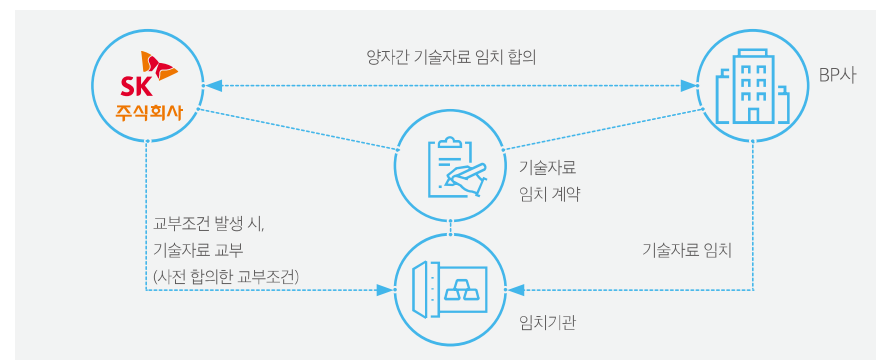
· 공동 R&D 및 공동 시장 진출

- : 당사의 기술 및 사업 수행 노하우를 전수함으로써 협력회사 역량 강화 및 사업경쟁력 강화 지원
- 협력회사는 안정적 판로 기반의 R&D 추진, 한정적 Resource 및 환경 Issue 해소 등의 효과를 기대하며, 당사는 전문 협력회사와의 협업을 통한 Resource 절감, 신규 시장 진출 Lead time 단축 등의 성과 창출
- 2020년 제조지능화 통합 플랫폼(MIIP)의 핵심 시스템인 생산관리 시스템(MES) 공동 개발 제휴, AI 신약개발 Target Research 서비스 공동개발협약 등을 추진



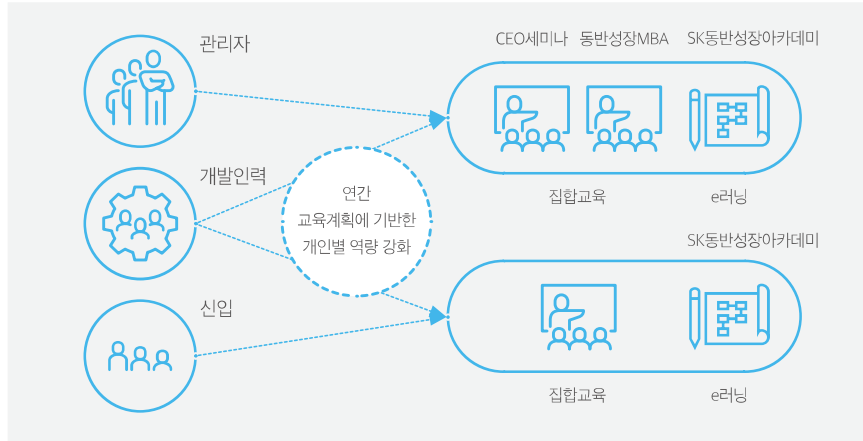
· 기술자료 임치제도

- : 협력회사 핵심 기술자료 보호를 위해 제 3의 기관에 자료를 보관함으로써 원천기술 유출 리스크를 해소
- 당사는 사용권 보장 및 R&D 안정성 확보



교육 및 훈련 지원

- 그룹 교육 프로그램을 통한 협력회사 경영역량 향상 지원
- 외주역량 강화 교육 전개, 협력회사 사업경쟁력 강화 및 IT서비스 시장 안정화 유도
- 교육비 전액 무상

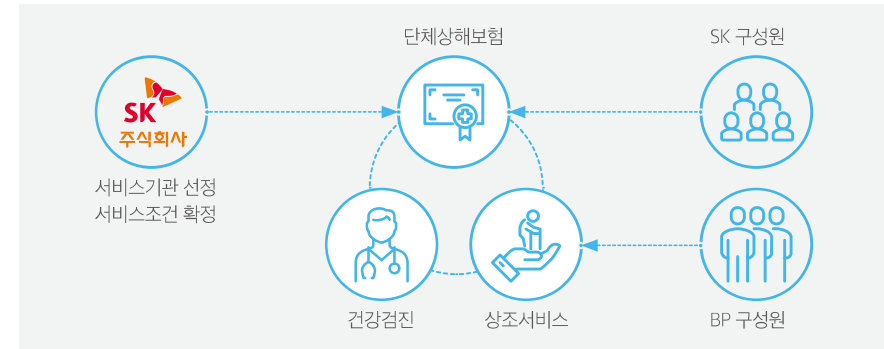


주요 교육과정

구분	교육명	세부 프로그램	실적(명)
그룹 (동반성장 아카데미)	동반성장 CEO 세미나	전문가 특강 (경영, 인문, 역사 등)	51
	동반성장 e-learning	IT, OA, 경영 등 100개 On-line 과정	631
	VLS On-line 과정	IT, 리더십, 데이터 분석 등	605
SK 주식회사	DT (Cloud Application, React Programming)	Spring Boot/쿠버네티스, 웹어플리케이션 제작	55
	VLS 열린과정	MES, AI, Cloud, 디지털 플랫폼 구축 등	1,263
	BP CEO 세미나	전문가 특강 (경영, 인문, 역사 등)	150
	외부 전문과정	멀티캠퍼스, 과학기술정보연구원, SAP Korea 교육센터, 한국생산성본부 등	78

복지후생 제도 공유

- 단체 상해보험, 건강검진, 상조서비스 등
- 구성원과 동일한 복리후생을 활용할 수 있도록 하여 이해관계자 행복 추구를 실현

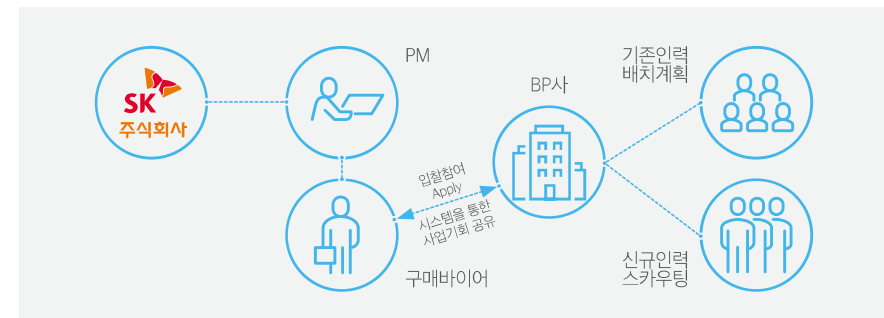


공정거래, 윤리경영

- 공정거래
 - : 공정거래위원회 4대 가이드라인 도입·운용을 통해 동반성장 실천 기반을 강화
- 윤리경영
 - : 윤리규정 및 관련 실천지침 운영을 통해 협력회사 윤리경영 준수 강화

사업 지원

- 사업 기회 정보의 사전 공유를 통해 협력회사 필요 인력계획 및 운영 안정성 확보로 생산성 향상
 - 협력회사는 인력 확보를 위한 Lead time 증가로 우수인력 확보, 당사는 우수인력 투입 및 프로젝트 전 교육을 통한 Delivery 경쟁력 제고



공급망 관리

고객만족도 조사

- 국내외 약 1,480여개의 협력회사를 통해 하드웨어·소프트웨어 및 PC·전산 소모품 등의 상품과 시스템 개발, 유지보수, 컨설팅 등 외주인력 비용을 구매
- 해외사업 수행 시 현지 구매정책을 통해 생산지역 발전 및 사회공헌에 기여

국내외 공급망 구매 현황

[단위 : 억원]

구분		2018	2019	2020
합계		8,889	10,985	7,543
HW / SW	국내	3,840	4,566	1,559
	해외	22	59	62
외주 인력	국내	5,017	6,279	5,837
	해외	10	81	85

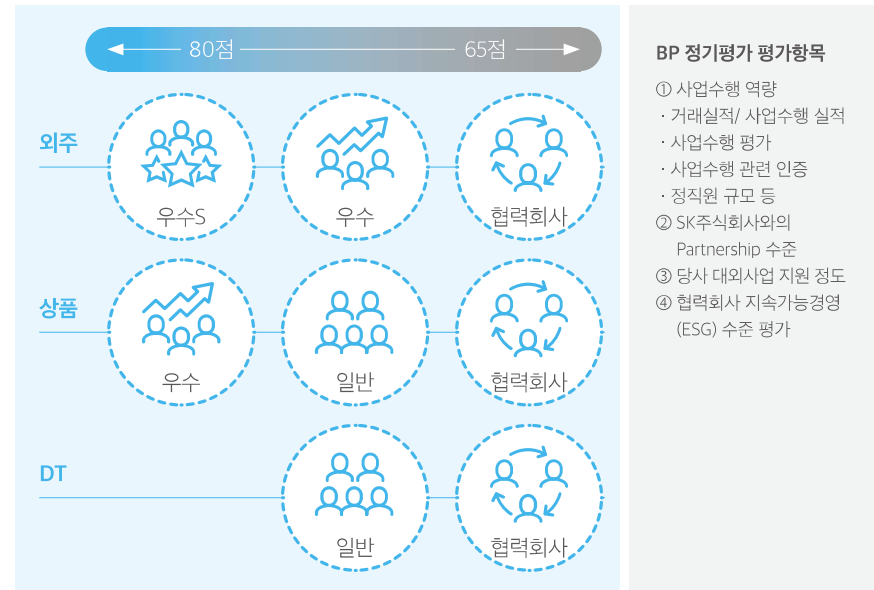
신규 Biz. Partner 체계

- 개선된 신규 BP 체계는 기존보다 강화된 평가기준을 바탕으로 소수의 BP사만을 선별하는 협력회사 관리체계
- 선별된 업체는 국내 최고의 역량을 보유한 것으로 판단하고, 차등 구분없이 '우수BP'로 통칭
- 기존 등급체계는 '외주 : 우수S/우수, 상품 : 우수/일반, DT : 일반' 등급체계로 재구축하고, 등급별 인센티브를 차등하여 적용

협력회사	
외주	· BP 진입 기준에 미달, 향후 BP로 진입 가능한 협력업체 (당사와 거래가 가능한 기본 BP Pool 등제) · 우수S : BP 평가 결과 및 SK주식회사와의 파트너십이 우수하며, 우수한 역량을 보유한 Biz. Partner 社 · 우수 : 일정 수준의 시장 경쟁력, 재무 건전성 보유, 당사 사업수행에 필요한 Biz. Partner 社
상품	· 우수 : BP 평가 결과 및 SK주식회사와의 파트너십이 우수하며, 우수한 역량을 보유한 Biz. Partner 社 · 일반 : 일정 수준의 시장 경쟁력, 재무 건전성 보유, 당사 사업수행에 필요한 Biz. Partner 社
DT	· 일반 : 일정 수준의 시장 경쟁력, 재무 건전성 보유, 당사 사업수행에 필요한 Biz. Partner 社

BP 선정 및 관리

- 공정한 BP 선정을 위해 재무 건전성, 사업수행 안정성, 지속 가능성 등의 심사 기준을 두고 정기평가를 진행
- 정기평가는 매년 1회 시행되며, 평가 결과에 따라 BP 등급을 조정



유형 및 등급별 협력회사 현황 (2020년)

구분	총계	일반BP	우수BP	우수S
상품구매	141	112	29	-
외주구매	107	-	66	41
DT	80	80	-	-
합계	328	192	95	41
BP 중 동반성장 협약대상	46	4	20	22



ESG Support for Business Partner

동반성장 및 공급망



Roadmap



정책

녹색 구매

- 구매규정에 의거해 SK주식회사는 원·부재료 및 기자재의 구매단계부터 환경위험요소를 사전에 차단하고자 노력
- 품목의 선별 시 특별한 사유가 없는 한 동일 용도의 다른 제품/서비스에 비해 자원절약에 기여하고, 환경오염을 줄일 수 있는 친환경제품을 우선 구매

협력회사 ESG 실천지원 정책

- IT산업 특성을 반영한 핵심 관리영역으로 구성된 행동규범에 대해 全 협력회사 서약을 의무화
- 협력회사 유형 별 분류를 통해 평가지표/진단방식/주기를 차별화하여 ESG 준수여부 모니터링 수행
- 진단결과에 따라 교육, 컨설팅 등 개선 프로세스를 진행, 평가등급별로 동반성장 프로그램 우선 지원 등 혜택을 차등하여 지원
- 다만, 일정수준 미충족 시에는 거래 제한, 계약 해지 등 보다 강화된 사후 조치 시행

실행/성과 관리

전체 구매액 중 ESG 우수기업 구매액 증가 현황

- ESG 관리가 우수한 BP의 구매액 비중을 점차 확대, 매년 증가 추세

년도	2018	2019	2020
구매 비중 (%)	55%	56%	59%

* 전체 구매액 : 상품 구매액 + 외주 구매액.

Biz Partner ESG 지원 목표

년도	2021	2023	2025
실행계획	全 Biz Partner 행동규범 준수 서약 (100%)	우수 Biz Partner ESG 심층진단 실시 (100%)	全 Biz Partner 대상 ESG 심층진단 실시 (100%)

협력회사 ESG 실천지원 체계

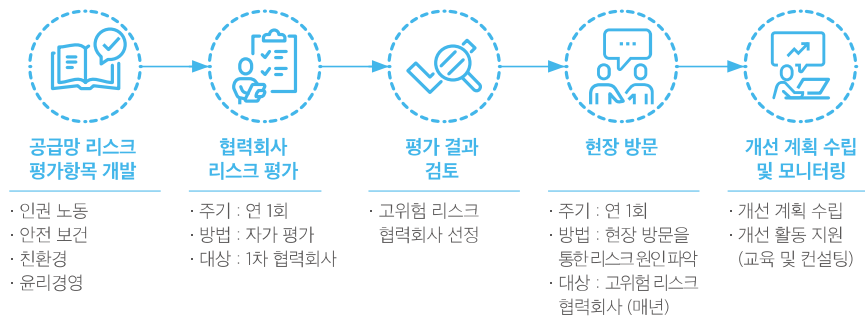
협력회사 ESG 실천 가이드

- 2017년 인권노동, 안전보건, 친환경, 윤리경영의 4대 영역으로 구성된 협력회사 행동규범을 제정하고 이를 의무화
- 행동규범은 당사 구매정보시스템을 통해 공개
- 행동규범 위반 협력회사와는 거래에 제한을 두고 있으며, 정기적인 협력회사 지속가능경영 수준 평가를 통해 공급망 ESG 리스크를 사전에 예방



협력회사 ESG 실천지원 프로세스

- 협력회사 ESG 실천을 위한 평가-피드백-개선지원-사후관리에 이르는 체계적 프로세스 구축하여 실행
- 특히 고위험 협력회사의 경우 별도 교육 및 컨설팅을 통해 개선 계획 수립 및 실행 지원
- 매년 BP 선정을 위한 정기평가 시 지속가능경영 수준 평가 결과를 반영함으로써, 협력회사의 지속가능경영 실천수준 제고를 유도



협력회사 ESG 실천수준 평가

- 협력회사 행동규범을 기반으로 4대 영역 14개 항목으로 구성된 협력회사 지속가능경영 평가항목을 개발
- 2025년까지 모든 BP에 대한 지속가능경영 평가를 진행할 예정이며, 미흡한 부분에 대해서는 현장 방문을 통한 지속가능경영 개선 지원을 전개해 나갈 예정
- 2021년 협력회사 지속가능경영 평가는 우수 및 우수S BP 52개사를 대상으로 실행되었으며, 평균 89.0점의 우수한 결과를 획득
- 다만 윤리경영 영역(76점)은 타 영역 대비 다소 낮은 평가결과 도출
 ↳ 특히 사회공헌 활동 및 고객만족도 조사 미실행 협력회사가 상당 수 존재하는 것으로 분석되어, 이에 대한 보완대책 수립 및 개선 실행

구분	내용
사회공헌 활동	미실행 협력회사 53.8% (28개사)
고객만족도 조사	미실행 협력회사 46.2% (24개사)

협력회사 지속가능경영 평가 항목 일람

구분	세부내용	항목별 평가사항
인권 노동	미성년, 강제노동	미성년자, 강제노동 보호를 위한 내부 규정이 있는가?
	근로기준 준수	근로기준 준수를 위한 내부 규정 및 프로세스가 있는가?
	고용조건	고용조건을 명확하게 문서화하여 전달하고 있는가?
	인권·차별금지	인권 및 차별금지에 해당하는 내부 규정이 있는가?
안전 보건	근로자 안전보건	사업장 안정성 평가 혹은 업무 관련 안전·보건에 대한 교육을 실시하고 있는가?
	산업재해여부	최근 3년간 산업재해가 발생한 적이 있는가?
	건강관리	근로자의 건강관리를 위한 프로그램이 있는가?
	안전보건법 위반	최근 3년간 안전·보건 법규 위반 사례가 있는가?
친환경	환경기준법 위반	최근 3년간 환경관련 법규 위반 사례가 있는가?
	부패방지	부패방지를 위한 내부 정책 혹은 교육을 실시하고 있는가?
윤리 경영	사회공헌	사회공헌(봉사, 기부 등) 활동을 하고 있는가?
	고객만족도	서비스에 대한 고객 만족도 조사를 실시하고 있는가?
	고객·하청업체 관련 법률위반	제품·서비스·소비자 법규 위반 및 하청업체 대금 지급 미이행 사례가 있는가?
	고객정보보호 등	고객정보보호 정책 혹은 교육 프로그램이 존재하는가?

* 지속가능경영 '항목 별 평가사항' 보완중, 하반기 개선내용 적용